

# 上場1年銘柄に注目

# 運用型広告のパイオニア ストック型ビジネスで安定成長へ

## イオレ 小川誠代表取締役副社長に聞く



「戦略転換の背景をお聞かせください。」

「将来的な利益を優先するため、『pinpoint』およびその他運用型広告の販売と運用に注力している。米国の採用広告市場では、運用型広告が主流になりつつある。日本においても、最近では従来型の求人メディア媒体への掲載から運用型広告へシフトする動きが見え始めている。今後の日本の採用広告市場の構造変化を見据え、早急にシェアを取りに行く方針に切り替えた」

「採用広告市場は競争が多い領域でもある。採用広告の中でも運用型広告はまだ立ち上がり始めたばかりの市場であり、競争はまだない。これからマーケットを作りに行く立場にある。当社はもとと『らくらく連絡網』などの自社メディア展開で人材採用広告の知見があった。また、14年から展開している『pinpoint DMP』のデータソースのひとつは『らくらく連絡網』。『らくらく連絡網』の成長に伴い『pinpoint DMP』のデータ量も増えるという相関関係があり、市場を狙いに行く素地が整っている」

「『pinpoint DMP』は自社データに加え、他社との業務提携によるさまざまなデータを格納している。今後もデータの量と質を高めるための連携を開拓していく予定。販売店が自社のオリジナルの名称で運用型広告を販売するOEM（相手先ブランドに

企業名	イオレ
事業概要	各種ネット向けサービス事業、テクノロジーの開発・提供、アドテクノロジーの開発・提供、ソリューション事業
上場日	2017/12/15
初値	5100円

「らくらく連絡網を含め、自社メディアは仕入れが発生しないため粗利が非常に高い一方でメディア掲載型はキャンペーンなどのスポット型案件が多い。他方、運用型広告は仕入れが発生するため、短期的にみれば粗利は低いものの、クライアントのKPIに合わせた運用を行うため案件が長期化しやすく販売効率は良い。長期的な収益源として将来的な成長をけん引していくと考えている」

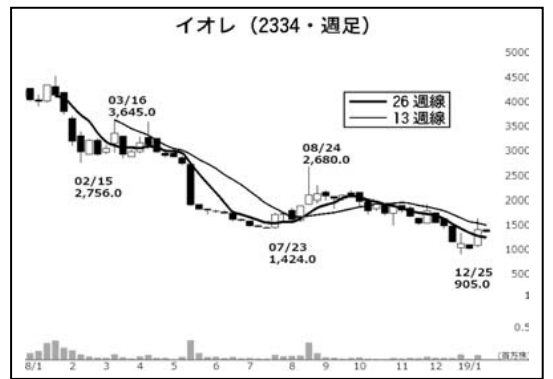
「採用広告市場は競争が多い領域でもある。採用広告の中でも運用型広告はまだ立ち上がり始めたばかりの市場であり、競争はまだない。これからマーケットを作りに行く立場にある。当社はもとと『らくらく連絡網』などの自社メディア展開で人材採用広告の知見があった。また、14年から展開している『pinpoint DMP』のデータソースのひとつは『らくらく連絡網』。『らくらく連絡網』の成長に伴い『pinpoint DMP』のデータ量も増えるという相関関係があり、市場を狙いに行く素地が整っている」

「『pinpoint DMP』は自社データに加え、他社との業務提携によるさまざまなデータを格納している。今後もデータの量と質を高めるための連携を開拓していく予定。販売店が自社のオリジナルの名称で運用型広告を販売するOEM（相手先ブランドに

「求人広告代理店や人材紹介会社など、現在は求人企業からすれば卸問屋がいくつも存在している状態。当社は求人企業と求職者を運用型広告でマッチングし、インターネット上で直接人材を獲得できる仕組みを作ろうとしている。アドテクノロジー（広告技術）×採用」という急速に伸びるであろう市場で、新たな形の採用広告・活動を开拓していく」

スケジュール調整・出欠確認などを自動で行う「らくらく連絡網」はじめ、各種インターネットメディアを展開するイオレ（2334・東証1部）。2019年3月期からは、人材採用広告市場における運用型広告の販売・運用に注力する戦略に舵を切り出した。

18年12月15日に新規上場から1年を迎えた。これまでの歩みを振り返るとともに今後の展望について小川誠代表取締役副社長に聞いた。



営業利益3000万円（同82・3%減）へと上方修正した」

「事業は順調に進展しており、下期はさらに採用支援ツール『ジョブオレ』を2月にリリース予定。独自データを活用した各種SNS（交流サイト）配信により、これから就職・転職活動を行うと考えている潜在層への早期のアプローチを支援するとともに、頭在層の応募効果の最適化も行い、二段構えでの事業を進めている。自社メディアについても、『ガクバアルバイト』のフルリニューアルに加え、中途採用ポータル立ち上げなどを検討中。

「最後に投資家の皆さまへ一言お願いします。」

「求人広告代理店や人材紹介会社など、現在は求人企業からすれば卸問屋がいくつも存在している状態。当社は求人企業と求職者を運用型広告でマッチングし、インターネット上で直接人材を獲得できる仕組みを作ろうとしている。アドテクノロジー（広告技術）×採用」という急速に伸びるであろう市場で、新たな形の採用広告・活動を开拓していく」